

Marcello Tedesco

DATI PERSONALI

Data e luogo di nascita: 15-08-1975, Brindisi
Recapito telefonico: 349-5028675
Domicilio: Via Avancini 7, Milano
Email: mtedesco@liuc.it studio.tedesco@yahoo.it

EDUCATION

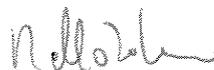
- Dottore Commercialista e Revisore Contabile (Iscritto al Registro dei Revisori Contabili n. 147130)
- Vincitore di borsa di ricerca annuale, per due anni consecutivi, da settembre 1999, presso la Facoltà di Economia dell'Università Cattaneo di Castellanza (VA)
- Laurea in Economia delle Aziende, delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali (Relatore Prof. Borgonovi) presso l'Università Commerciale "Luigi Bocconi" di Milano, nel giugno 1999

ESPERIENZE PROFESSIONALI IN CORSO NEGLI ENTI LOCALI

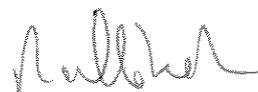
- Consulente della Fondazione Distretto Green High Tech Monza Brianza dal 2009 sui temi della mobilità e della conciliazione
- Revisore Contabile del Comune di Arnesano (LE) dal 2007 al 2013
- Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Carugate (MI) da ottobre 2006
- Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Cardano al Campo (VA) dal 2006

ESPERIENZE PROFESSIONALI CONCLUSE PRESSO ENTI LOCALI E STRUTTURE DI RICERCA UNIVERSITARIE

- Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Vimercate (MI) sino al 2012
- Componente del Nucleo di Valutazione del Comune di Samarate (VA) dal 2006 al 2011
- Componente del Nucleo di Valutazione sperimentale intercomunale (comuni della Provincia di Varese: Arsago Seprio, Cavarina con Premezzo, Cardano al Campo, Samarate e Vergiate) dal gennaio 2006 al 2009
- Responsabile del controllo di gestione di alcuni progetti di formazione finanziata presso l'Università Cattaneo (2005-2006) – Fondimpresa, Fondirigenti



- Rendicontazione e controllo di progetti di formazione finanziati dal FSE presso l'Università Cattaneo, quali il MAFIP, Corso in Manager della Finanza Pubblica e MASVIL, Corso in Manager dello Sviluppo Locale (dal 2000 al 2003)
- Consulente della Direzione Programmazione e Controllo della Regione Toscana sull'implementazione del controllo strategico – *tableau de bord* (2004)
- Consulente del Direttore Centrale del Settore Programmazione e Controllo del Comune di Venezia da novembre 2003 a giugno 2004
- Consulente del Direttore Generale del Comune di Cardano al Campo per il progetto di implementazione della *Balanced Scorecard* da novembre 2003
- Responsabile dell'area Pianificazione, Organizzazione e Controllo di Gestione del Comune di San Donato Milanese (MI) da settembre 2001 a ottobre 2003
- Consulente dell'unità organizzativa "organizzazione e controllo" della Camera di Commercio dell'industria, agricoltura e artigianato di Terni da settembre 2002 a luglio 2003
- Partecipazione al gruppo di lavoro dei progetti di ricerca presso l'Università Cattaneo:
 - Introduzione di un sistema di indicatori relativi ai prodotti della Camera di Commercio di Milano e introduzione del BPR
 - Integrazioni al Piano di Sviluppo socio economico dell'Alta Valtellina (analisi territoriale, business plan, strategia di sviluppo territoriale e valutazione dell'impatto economico degli investimenti pubblici collegati ai mondiali di sci di Bormio 2004)
 - Progettazione e implementazione di un sistema interno per la valutazione delle ricadute delle politiche e dei progetti strategici della Regione Lombardia
 - Analisi del debito – ristrutturazione e rinegoziazione, per la Provincia di Pavia (2003)
 - Ruolo del sistema bancario nello sviluppo locale, per ICCREA holding (Istituto Centrale delle Banche di Credito Cooperativo) e AREL (Agenzia di Ricerca e Legislazione)
 - Linee di sviluppo dell'Alta Val Camonica, per l'Istituto di Ricerca Economica Regionale della Lombardia
- Docente ai corsi di aggiornamento e riqualificazione dei dipendenti del Ministero delle Infrastrutture e dei Lavori Pubblici sui seguenti temi:
 - Riforma della contabilità pubblica
 - Bilancio dello Stato
- Docente ai corsi di aggiornamento ai dirigenti del Ministero delle Politiche Agricole e Forestali sui seguenti temi:
 - Controllo di gestione
 - Bilancio dello Stato



- Docente al Corso del Fondo Sociale Europeo “Management dello sviluppo locale (MASVIL)”, presso l’Università Cattaneo su:
 - Organizzazione nella PA
 - Pianificazione strategica nella PA
- Docente al Master in Management Economia e Diritto del Territorio (2002-2003), presso l’Università Cattaneo su:
 - Organizzazione e controllo di gestione nell’ente locale
- Docente al Master in innovazione dei processi amministrativi nella Pubblica Amministrazione presso la Scuola di Direzione e Organizzazione Aziendale (SDOA) di Salerno su:
 - Contabilità analitica e sistemi di rendicontazione nelle Aziende Pubbliche e nelle Aziende Sanitarie
- Docente ai corsi del Fondo Sociale Europeo e Regione Lombardia rivolti ai dirigenti pubblici delle province di Pavia e Varese (2003) su:
 - Strumenti di programmazione nella Pubblica Amministrazione
 - Controllo di gestione e direzione per obiettivi nell’ente locale
- Docente a corsi di aggiornamento professionale sulle tematiche relative al controllo e alla valutazione in alcuni enti locali (Vimercate, Provincia di Pavia, Camera Commercio Milano, altri ancora)

NOTE PARTICOLARI E PUBBLICAZIONI SCIENTIFICHE

- Autore del testo edito da FrancoAngeli “*Governare l’ente locale con la partecipazione dei cittadini – per mantenere il consenso nel lungo periodo*”, aprile 2008
- Autore del testo “*Pianificare e controllare le attività nei comuni*”, (Prefazione Prof. Francesco Boccia), FrancoAngeli, febbraio 2003
- Autore del testo “*I sistemi informativi a supporto della Balanced Scorecard negli enti locali*”, edito da FrancoAngeli, gennaio 2005 (collana di Economia, Prefazione Prof. Alberto Bubbio)
- Collaborazione sui temi del bilancio e del controllo con la rivista Azienditalia (Ipsa) e con Anci rivista
- Partecipazione al Forum “*Valutazione e Controllo*” presso l’Università Cattaneo (maggio- novembre 2001)
- Partecipazione a convegni e workshop presso Università italiane, ANCI e Forum sulla Pubblica Amministrazione (2003)

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi dell’art. 13 D.lgs 196/03 e successive modifiche e integrazioni



365.385

**G. Moresi, M. Tedesco (a cura di) I SISTEMI INFORMATIVI
A SUPPORTO DELLA BALANCED SCORECARD NEGLI ENTI LOCALI** 

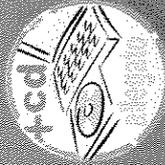
Già da tempo si parla, nei dibattiti teorici e nei diversi ambiti della pubblica amministrazione, della necessità di **governare la produzione dei servizi pubblici** in modo efficace ed efficiente, al fine di fidelizzare l'utenza e mantenere alto il consenso espresso in merito alle politiche pubbliche. Questi dibattiti, a volte accademici, non sono sempre stati accompagnati dall'utilizzo di "strumenti" così definiti dagli aziendalisti, idonei a supportare la misurabilità delle scelte politiche, requisito necessario per rendere **trasparente** la gestione operativa e strategica dell'amministrazione pubblica dinanzi alla collettività.

In questo volume c'è lo sforzo, da parte degli autori, di **sintetizzare il mix delle informazioni che alimentano il sistema di controllo strategico**, parallelamente alla illustrazione dei risultati di sintesi di una esperienza che è stata sviluppata sul campo ed è conseguenza di un allineamento culturale tra la classe politica e quella dirigenziale. La metodologia della **balanced scorecard**, che viene trattata in modo innovativo nell'azienda pubblica, evidenzia un tipo di rendicontazione dei risultati prodotti, differente rispetto al passato, perché predilige una misurazione dell'organizzazione in modo **multidimensionale**.

Tale modello risulterebbe, tuttavia, di per sé carente delle sue reali potenzialità informative per i diversi organi di governo, in assenza di un **sistema informatico** in grado di collegare l'insieme delle informazioni contabili ed extracontabili che misurano il funzionamento dell'azienda.

Giorgio Moresi è Direttore Business Development di Deltadator e collabora con il Centro di Ricerca per lo Sviluppo del Territorio dell'Università Cattaneo e con l'Università di Forlì, su tematiche di Pianificazione e Controllo, Sistemi Informativi.

Marcello Tedesco svolge attività di ricerca e formazione presso il Centro di Ricerca per lo Sviluppo del Territorio dell'Università Cattaneo sulle tematiche relative al Bilancio, al Controllo e alla Valutazione nella Pubblica Amministrazione.



**I SISTEMI INFORMATIVI
A SUPPORTO DELLA
BALANCED SCORECARD
NEGLI ENTI LOCALI**

**Il caso di Cardano al Campo
a cura di
Giorgio Moresi
Marcello Tedesco**

Prefazione di Alberto Bubbio
Introduzione di Michelangelo Nigro

FrancoAngeli

Il sistema politico locale, oggi ancor di più del passato, ha la necessità di un forte segnale di apertura verso la collettività, al fine di recuperare la fiducia e il senso di appartenenza politica dei diversi elettori e portatori di interessi. Gli Istituti della Partecipazione rappresentano gli strumenti più adeguati per supportare l'avvicinamento della politica ai bisogni del territorio, ma non sono l'unico ingrediente.

La partecipazione non può e non deve rimanere scollegata dalla corretta pianificazione politica, che si esprime nel Programma di Governo; lo strumento con cui ciascun amministratore si impegna, nei confronti dell'intera cittadinanza, a realizzare gli obiettivi proposti in fase di campagna elettorale.

Nel testo viene proposta una metodologia che permetta di valutare, prima e dopo le consultazioni elettorali, i benefici attesi dai cittadini in base a specifiche scelte politiche e a valutare durante l'azione di governo lo stato di attuazione delle politiche.

È giusto ricordare, inoltre, che l'apparente lentezza decisionale politica, in alcuni casi, discende da un modello organizzativo che si caratterizza da un'elevata complessità; per raggiungere i risultati, spesso, un Comune necessita della sinergia con altri attori pubblici di governo.

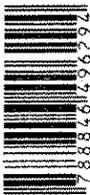
Le ragioni che sono state evidenziate rappresentano, quindi, una grande spinta, per l'intera classe politica locale, nella direzione di una nuova governance, capace di coinvolgere i cittadini nell'azione di governo.

Matteo Bottari, Segretario Generale e Direttore Generale del Comune di Cardano al Campo. Collabora con Azienda Pubblica e Comuni d'Italia, trattando i temi del New Public Management. Ha contribuito alla stesura del Progetto di legge sulla Partecipazione negli Enti locali della Regione Piemonte.

Marcello Tedesco, Commercialista e Revisore Contabile. È membro di vari Nuclei di Valutazione di enti locali. Ha pubblicato due testi con l'editore FrancoAngeli: *Pianificare e controllare le attività nei comuni* e *I sistemi informativi a supporto della Balanced Scorecard negli enti locali*. Collabora con il Centro di Ricerca per lo Sviluppo del Territorio dell'Università Carlo Cattaneo di Castellanza, dove svolge dal 1999 attività di ricerca e formazione. È Presidente dell'Associazione Nazionale dei Comuni per la Partecipazione Attiva (www.ancpa.it).

€ 11,00 (M)

ISBN 978-88-664-9629-4

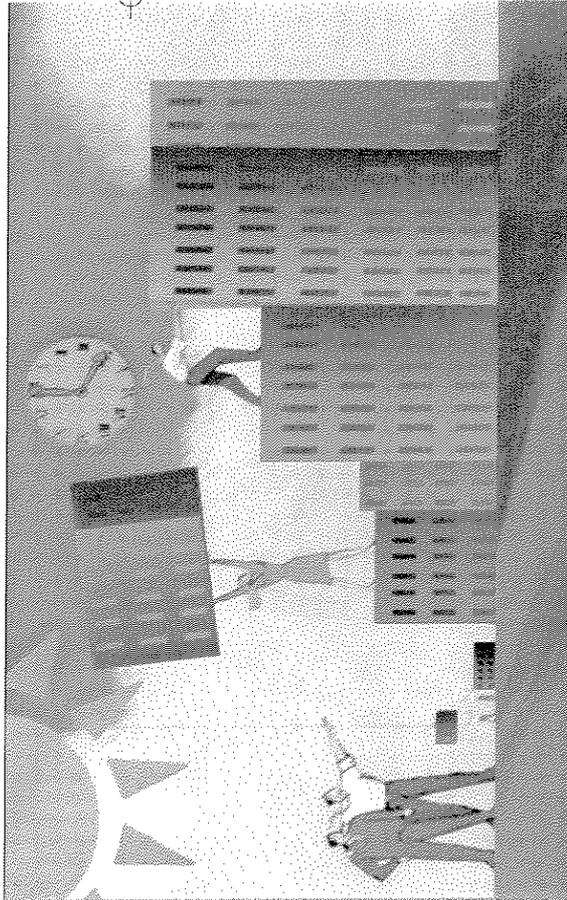


9 788866 496294

MATEO BOTTARI - MARCELLO TEDESCO

GOVERNARE L'ENTE LOCALE CON LA PARTECIPAZIONE DEI CITTADINI

PER MANTENERE IL CONSENSO
NEL LUNGO PERIODO



FrancoAngeli

Gli organi politici e il management degli enti locali oggi comprendono, con maggiore consapevolezza, la necessità di controllare, in qualsiasi momento, il livello di attuazione dei progetti e delle attività che sono state previste all'inizio dell'anno.

La direzione dell'ente locale può essere attivata soltanto con l'introduzione di nuove competenze gestionali per il personale pubblico e con il consolidamento di atteggiamenti culturali e motivazionali fortemente orientati alla massimizzazione della produttività.

Il raggiungimento dei risultati, il soddisfacimento dei bisogni della collettività, la valutazione dei dipendenti pubblici e la razionalizzazione delle risorse rappresentano obiettivi sintetici, prioritari per l'ente pubblico, che possono essere realizzati attraverso l'utilizzo di una metodologia strutturata del controllo interno.

La virtuosità del sistema locale risulta fortemente dipendente dal livello di misurabilità delle componenti del "valore pubblico", ragion per cui, l'autore propone, in alcune sezioni del testo, una mappatura dettagliata degli indicatori di attività, qualità, economicità e risultato, per un numero consistente di servizi pubblici.

Le tecniche innovative del controllo di gestione, che sono state analizzate in questo lavoro, sono portatrici di una duplice ambiziosa finalità: da un lato, quella di semplificare la gestione interna; dall'altro lato, eliminare gli errori più frequenti nel processo di pianificazione delle strategie dell'ente. Per questo motivo, è importante comprendere il tipo di legame che esiste tra le fasi del ciclo della programmazione, della pianificazione e del budgeting.

La dottrina e le tecniche aziendalistiche, inoltre, offrono al management della pubblica amministrazione italiana importanti spunti di riflessione per consolidare il processo di modernizzazione, già iniziato nel 1990; tuttavia, diventa cruciale evidenziare, accanto ai punti di forza degli strumenti che possono essere utilizzati nel contesto pubblico, anche, le difficoltà d'implementazione di alcuni di essi, che sono riconducibili alle diverse finalità che l'azienda privata e quella pubblica perseguono.

Marcello Tedesco, è laureato in Economia delle Amministrazioni Pubbliche e delle Istituzioni Internazionali presso l'Università L. Bocconi di Milano, svolge attività di ricerca presso il Centro di Ricerca per lo Sviluppo del Territorio (CeRST) dell'Università C. Cattaneo di Castellanza.

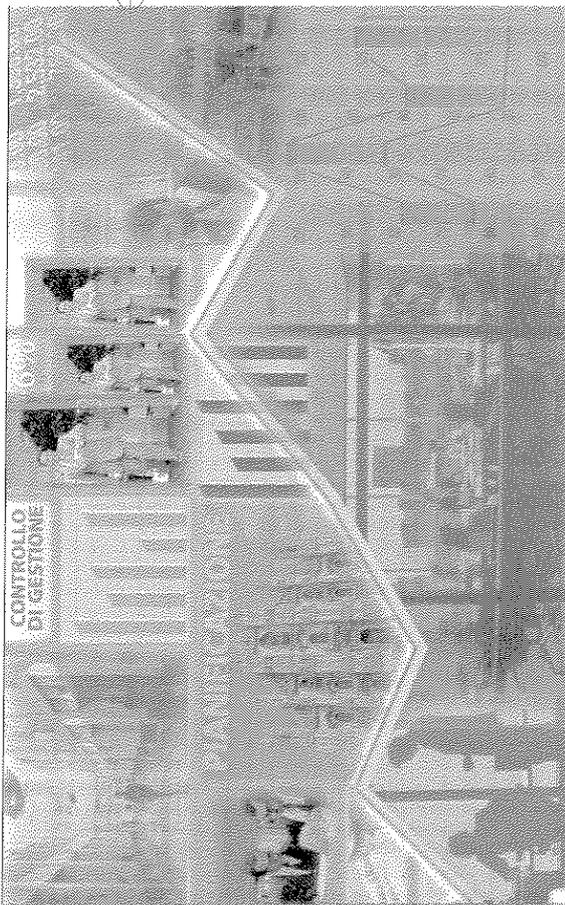
€ 22,00 (M)



MARCELLO TEDESCO

PIANIFICARE E CONTROLLARE LE ATTIVITÀ NEI COMUNI

Prefazione di Francesco Boccia



FrancoAngeli

100.504 M. TEDESCO PIANIFICARE E CONTROLLARE LE ATTIVITÀ NEI COMUNI